

«50 ВЕДУЩИХ ЮРИДИЧЕСКИХ ФИРМ УКРАИНЫ 2015 ГОДА»

*Девятнадцатое ежегодное исследование рынка
юридических услуг Украины*

Уважаемые партнеры!

Редакция газеты «Юридическая практика»
при информационной поддержке газеты «БИЗНЕС»
предлагает Вашему вниманию ежегодный проект

«50 ведущих юридических фирм Украины»

Исследование «50 ведущих юридических фирм Украины
2015 года» предоставит исчерпывающую информацию о
состоянии дел ведущих юридических фирм,
практикующих на Украине, станет
полноценным **Гидом по рынку юридических услуг**
для крупного бизнеса.

Основные характеристики выпуска:

Периодичность: 1 раз в год

Формат: B4+, 80 –100 полос

Бумага: мелованная

Печать: офсет, цветная

Дата выхода: 30 ноября 2015 года

Спецобзор в газете «БИЗНЕС» (тираж 40 000)

PDF и online версии предыдущих выпусков:

<http://top50.com.ua/ru/2014>

<http://pravo.ua/top50issue.php?year=2013>

<http://pravo.ua/top50issue.php?year=2012>



Распространение

ТИРАЖ: 25 000 экземпляров

- со всем тиражом газеты «Юридическая практика»
- с всем киевским тиражом газеты «БИЗНЕС»

Адресная доставка:

- посольствам иностранных государств
- членам Американской торговой палаты
- членам Европейской Бизнес Ассоциации
- председателям правления крупнейших банков и корпораций
- юрисконсультам ведущих предприятий

Целевое распространение:

- сеть ресторанов «Козырная карта»
+ 40 киевских ресторанов
- бизнес-центры, отели, частные клиники, фитнес-центры
- VIP-терминал аэропорта «Борисполь»

Электронная версия — pravo.ua, top50.com.ua

Электронная англоязычная версия — top50.com.ua

Баннерная реклама — business.ua, thelawyer.com



ЮРИДИЧЕСКАЯ ПРАКТИКА

БИЗНЕС

Читай. Думай. Делай!

| БАНКРОТСТВО |

Выгодное пособие

«Досудебная санация выгодна кредиторам, поскольку вероятность возврата долга гораздо выше, чем при банкротстве»

СЧИТАЕТ АРТЕМ СТОЯНОВ, СТАРШИЙ ПАРТНЕР ЮРИДИЧЕСКОЙ ГРУППЫ LCF

LCF LAW GROUP
Юридическая группа LCF

— Что такое досудебная санация и какие особенности у данного института?

— Досудебная санация, в отличие от санации должника до возбуждения производства по делу о банкротстве, это нововведение украинского законодательства, предусматривающая одобрение должника на протяжении одного года без перехода в процедуру банкротства.

Применение такой процедуры позволяет кредитору и должнику прийти к совместному выводу для выведения последнего из-под угрозы банкротства, позволяющего начать процедуру кредиторами или инициировать ее судом.

Обязательным условием проведения досудебной санации является ее проведение по обоюдному согласию сторон, в отличие от банкротства, которое инициирует кредитор. Более того, досудебная санация подразумевает согласие не только должника и кредитора, а всех кредиторов, долги перед которыми суммарно превышают 50 % от общей суммы задолженности.

— Каким должникам выгодно применение именно такого института?

— В первую очередь это те компании, которые заинтересованы в дальнейшем производстве, инновации, значительной задолженности перед одними или несколькими крупными кредиторами. Ведь помимо того, что в период реализации плана санации по долгам обязательства не будут налагаться штрафы и пени, это позволит предприятию работать, зарабатывать деньги и своевременно получать расчеты с кредиторами. При этом надо понимать, что не одобренный план санации должен подталкивать к возврату денежных средств кредиторам. Это может быть заключение, контроль, выполнение работ в соответствии с задолженностью и иные способы экономического содержания должника.

— Если должник получает микрокредит, зачем ему платить по долгам?

— Не стоит путать досудебную санацию с индустриальной или нефинансовым ведением бизнеса. Прежде всего никто не снимает с должника его долги. Кроме того, несудебная санация не высвобождает только долговые обязательства, зафиксированные в плане санации и существующие на момент его утверждения. По долгам, возникшим после, ответственность будет наступать в общем порядке. Теоретически существует возможность санации в период досудебной санации — новый кредитор, долг перед которым будет считаться старшим.

— Насколько самостоятелен должник в осуществлении хозяйственной деятельности в случае проведения досудебной санации?



АРТЕМ СТОЯНОВ

Родился в 1979 году в г. Краковское, Львовской области. В 2002 году окончил Институт менеджмента государственного университета имени Тараса Шевченко по специальности «Менеджмент в правовом бизнесе». В 2003 году окончил Национальный юридический университет имени Ярослава Мудрого в Харькове и ЮФ «Мазур и Партнеры». В 2005 году основал и возглавил ЮФ «Центр частного права», который в 2009 году объединился с ЮФ «Профит» в состав «Юридической группы LCF».

Размещен в рейтингах «Юридический бизнес» и «Юридический бизнес Украины» (сентябрь 2012, 2013, 2014, Ukrainian Law Firm 2012, 2013, 2014, Ukrainian Law Firm 2014) и входит в рейтинг «Юридическая группа LCF».

— Когда и кто может инициировать проведение досудебной санации?

— Практика показывает, что этот процесс лучше инициировать должнику, который чувствует, что у него образовался достаточно крупный долг, который подвешивает его под угрозу банкротства. Но досудебную санацию может предложить и кредитор институту кредиторов в любой момент.

— Кроме того, еще на стадии подписания договора стороны могут сделать оговорку о применении в случае возникновения спора процедуры досудебной санации и сразу определить, кто будет управлять предприятием на время выполнения плана санации.

— Выходит, о многом нужно будет договориться до досудебной санации?

— Безусловно, досудебная санация по требованию должника требует умения договариваться, четкого понимания, более того, надо не уступать на виду, что не всегда у должника только один основной кредитор. Чаще долг в размере свыше 50 % формирует перед несколькими кредиторами. Кроме того, права принимать участие в санации не имеют мелкие кредиторы.

тества, если они не обеспечены. Поэтому кредиторы заинтересованы помочь должнику вытиснуться из ситуации, в которой он оказался, или на один год отложить получение определенных обязательств, чтобы по итогам работы получить возможность вернуть свои деньги.

— Почему только на один год и кто будет по его окончании?

— Такой срок установлен законодательством. Это одно из исключений от банкротства или судебной санации — кредиторы знают, что через год санация закончится. А в результате они либо получат возврат долга (полный или частичный), либо смогут инициировать исполнение этих долгов, вплоть до инициирования банкротства должника.

Применяя в этом вопросе план, поскольку институт досудебной санации только лишь применяется. Но можно ожидать, что успешная реализация плана санации будет обременять кредитора, который получит возврат долга и реализацию перспектив его возврата, а должник будет иметь в активе одобрение кредиторами, а не статус нераспорядившегося имущества.

— Получается, что кредиторы приходят на помощь должнику.

— В некотором смысле. Если есть инициирование банкротства — заберут долги. В случае с досудебной санацией цели кредиторов кардинально меняются, они заинтересованы не в прекращении работы должника, а в том, чтобы его деятельность стала эффективной. Они буквально помогают должнику заработать, чтобы он рассчитался по долгам.

— Когда и кто может инициировать проведение досудебной санации?

— Практика показывает, что этот процесс лучше инициировать должнику, который чувствует, что у него образовался достаточно крупный долг, который подвешивает его под угрозу банкротства. Но досудебную санацию может предложить и кредитор институту кредиторов в любой момент.

— Кроме того, еще на стадии подписания договора стороны могут сделать оговорку о применении в случае возникновения спора процедуры досудебной санации и сразу определить, кто будет управлять предприятием на время выполнения плана санации.

— Выходит, о многом нужно будет договориться до досудебной санации?

— Безусловно, досудебная санация по требованию должника требует умения договариваться, четкого понимания, более того, надо не уступать на виду, что не всегда у должника только один основной кредитор. Чаще долг в размере свыше 50 % формирует перед несколькими кредиторами. Кроме того, права принимать участие в санации не имеют мелкие кредиторы.

Потому мы уже апробировали и предлагаем инициативу сосредоточить задолженность на одном юридическом лице. Тогда кредиторы сначала договорятся, как они будут действовать в досудебной санации, определят порядок взаимодействия и у них с консолидированным имуществом выйдет на переговоры с должником.

— Какова роль суда в процедуре досудебной санации?

— Число присутствия в реализации плана санации и зафиксировать момент, с которого не налагается пеня и штрафы, необходимо получить определение хозяйственного суда. Этот процесс подготавливает мировое соглашение. Суд определяет, чтобы план санации соответствовал требованиям закона, был подписан всеми кредиторами и прочие моменты.

— Без одобрения суда такой план санации — долговое обязательство, которое может исполниться, а не исполнится. Судебное решение обязательно для его исполнения.

— Может ли это решение быть обжаловано?

— По общему правилу судам Украины поданы любые споры. Поэтому теоретическая возможность обжалования есть всегда. Но практической необходимости в этом и не вижу ни для кого. Обновлять такое решение можно только тогда, когда права и законные интересы не нарушают или могут нарушиться. То есть теоретически это может быть только тогда, когда кредитор, который по субъективным причинам не согласился принять участие в плане санации или не согласен с ним.

Но если долг перед этим кредитором невелик, суд не будет принимать оснований для удовлетворения его требований.

Потому, если у нас основные кредиторы идут на утверждение плана санации, другие кредиторы стоит включиться в переговорный процесс и отобразить свои требования в плане, даже если они вполне устроят отдельные моменты.

— Насколько эффективна процедура досудебной санации?

— Как и все новое в украинском законодательстве, оценить досудебную санацию можно будет только по итогам практического применения. Но мы пока не имеем результатов, поскольку только в последние два месяца появились первые судебные определения об утверждении плана санации. Однако этот институт должен и эффективно использоваться в экономических развитых странах, и это общепризнано.

В рамках исследования будут определены 50 ведущих юрфирм Украины, а также названы лучшие компании и юристы в отдельных отраслях юридической практики

Антимонопольное право

Банковское и финансовое право

Земельное право и недвижимость

Интеллектуальная собственность

Корпоративное право

M&A

Международная торговля и право ВТО

Международный арбитраж

Налоговое право

Реструктуризация / Банкротство

Судебная практика

Энергетика

Агробизнес



50 ведущих юридических фирм Украины 2014 года

Также в рамках исследования будут названы:

- 50 ведущих юрфирм Украины по числу юристов
- 50 ведущих юрфирм Украины по доходности
- 50 ведущих юрфирм Украины по финансовой эффективности
- «Бронзовая лига юридических фирм Украины»
- Крупнейшие публичные сделки и судебные дела, сопровождавшиеся украинскими юрфирмами
- Региональные лидеры украинского рынка юридических услуг

[illegible]

| ЮРИДИЧЕСКИЙ РЫНОК

журнал критика в волюнтерной и партийной общественной деятельности.

«Сегодня Парана находится в разгаре борьбы за то, чтобы добиться проведения реформ, так же как для улучшения условий жизни в штате Рио-де-Жанейро...», — отмечает партнер Юго Сауэро из Ассоциации адвокатов штата Сауэро. Сауэро активно участвует в общественной деятельности, продвигая законодательные инициативы, направленные на улучшение условий жизни в штате. В частности, он является активным сторонником реформирования системы уголовного правосудия, включая сокращение сроков на предварительное следствие и изменение формы работы прокуратуры. Концепция реформирования уголовного правосудия, которую он продвигает, включает в себя создание единой структуры, в которую войдут в разработку законодательства о преступлении. Наши сотрудники часто используют материалы, опубликованные в стране в средствах массовой информации, чтобы проанализировать и рассмотреть различные аспекты уголовного правосудия, включая графический анализ, сложившийся в стране. Например, от руководства Ассоциации адвокатов штата Сауэро, Эдди Парана на английском телевидении и в журнале «The Economist».

На фоне политики и экономики неопытные сапрателы, действующие на местном уровне, могут столкнуться с проблемами. Например, Qualified Lawyers Register Scheme в Великобритании и в Австралии, а также в Японии и в США, хотя потенциально это помогает для упрощения процесса

РЕЙТИНГ ПРИЗНАНИЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ФИРМ

МЕСТО	НАЗВАНИЕ КОМПАНИИ	КАПИТАЛ
1	РАСКЕТЫ ТОВАРОВ И ПАРТНЕРШЫ*	235
2	«ИСТЕРС»	220
3	DAYENKO KRYAZHENKO	205
4	BARER & KENZIE	95
5	AEINZGER	72
6	ASTASPOLAWYERS	41
7	CHS	40
8	«ТЕПОВ, ГЛУШИЦКИЙ, АВАКЯНСКИЙ И ПАРТНЕРШЫ»	37
9	CLIFFORD CHANCE	20
10	«ABELSON PARTNERS»	19
11	AVER LEX	15
12	DLA PIPER UKRAINE	15
13	«КОЗЛОВСКИЙ И КОМПАНИОН»	12
14	SENTONS	10
15	«CHAMP FATTION BOUTE — CAZIMOV»	10

Downloaded from <http://ajphaphapublications.org/> on 11/11/2015

ни в одном из ключевых финансовых центров — Лондоне. Национальная ассоциация адвокатов Украины добилась того, что украинские адвокаты получили возможность осуществлять адвокатскую деятельность в Англии и Уэльсе. Так, 13 июня 2014 года Британский орган по вопросам регулирования деятельности адвокатов (Solicitors Regulation Authority: SRA) включил Украину в перечень юрисдикций, соответствующих требованиям трансферного схем для квалифицированных юристов (адвокатов) в других юрисдикциях (Qualified Lawyers Transfer Scheme: QLTS). QLTS — это схема, созданная для адвокатов других юрисдикций, включающая серию

РЕЙТИНГ ПРИЗНАНИЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ФИРМ ПО ОТРАСЛЯМ ПРАКТИКИ

[illegible]

Copyright © 2010 by John Wiley & Sons, Inc.

SO SİYERİLLİK KÖRGEYİ ÇIKAR DİPME YAPATILAN | www.siyer.org.tr | 0506 399 11 00

Рекламные инструменты

Блочная реклама

Текстовая реклама advertorial

Интервью на правах рекламы

Блочная реклама



S.T. Dupont
PARIS 1872
BE EXCEPTIONAL

THE WHITE KNIGHT COLLECTION
КОЛЕКЦІЯ «БІЛИЙ ЛИЦАР»
ДОСКОНАЛІСТЬ. ШЛЯХЕТНІСТЬ. ГОРДІСТЬ. ВІРНІСТЬ. СЕРВІС

МАЙСТЕРНІСТЬ ПЕРЕВІРЕНА ЧАСОМ

Formel DUO ART DE LA TABLE — Київ, Солом'янська, 107, 11/Домофрон, 1 поверх, (044) 232 20 40*
BPAZIO — Київ, Борова, Под'їзди, 24, (044) 285 63 05* ВІСІВКА — Київ, вул. Васильків, 4, 11/Міжгородня Палада, (044) 230 95 47*
МОНТЕРАПІА — Київ, вул. Кришталів, 12, (044) 278 21 83* АТТІВІВІТЕ — Київ, вул. Спортивна, 1-А 11/Південь, (044) 383 13 72*
RESPECT — Харків, вул. Сумська, 102, 11/Артус, (067) 715 62 13*, COUSIN — Дніпропетровськ, вул. Норманський, 1, (056) 370 12 20*
CUTEL — Київ, вул. Лесюка, 5, (066) 440 07 30* (Івано-Франківськ)
Відділ автосервісу: (067) 506 38 62*, e-mail: r.podubnyak@st-dupont.com

*Дзвінок на вказані номери в'їждо в тарифний зононий оператор

СОДЕРЖАНИЕ НОМЕРА

НА НИСХОДЯЩЕМ ПОТОКЕ

ОБЗОР ЮРИДИЧЕСКОГО РЫНКА 50 ВЕДУЩИХ ЮРИДИЧЕСКИХ ФИРМ УКРАИНЫ 2014 ГОДА	8
«ПРОСВЕТА» ПУТЬ: ВЕДУЩИЕ ЮРИДИЧЕСКИЕ ФИРМ УКРАИНЫ 2014 ГОДА	14
	18

ЗАЩИТНЫЙ РЕФЛЕКС

ОБЗОР «ОТРАСЛИ ПРАКТИКИ» ЛИДЕРЫ РЫНКА «БАНКОВСКОЕ И ФИНАНСОВОЕ ПРАВО»	20
50 КРУПНЕЙШИХ ПУБЛИЧНЫХ СДЕЛОК	21
	25

ЧЕТВЕРКА ПО ЭКОНОМИКЕ



ОБЗОР «ОТРАСЛИ ЭКОНОМИКИ» ЛИДЕРЫ РЫНКА «АГРОБИЗНЕС»	28
ЛИДЕРЫ РЫНКА «ЭНЕРГЕТИКА»	29
	32

ЗАЩИТА ПО ПОТОМ



ОБЗОР ПРАКТИКИ «ЗАЩИТА БИЗНЕСА»	36
---------------------------------	----

НЕФОРМАЛЬНЫЙ ПОДХОД

ОБЗОР СУДЕБНОЙ ПРАКТИКИ ЛИДЕРЫ РЫНКА «ГОЛОВНОЕ ПРАВО»	40
ЛИДЕРЫ РЫНКА «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АРБИТРАЖ»	41
50 КРУПНЕЙШИХ СУДЕБНЫХ И АРБИТРАЖНЫХ СПОРОВ	42
	45

НАЛОГ НА УБЫЛЬ?

ОБЗОР НАЛОГОВОЙ ПРАКТИКИ 50 КРУПНЕЙШИХ СПОРОВ В СФЕРЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	52
	54

ПО ГОЛУ ДВИЖЕНИИ

ОБЗОР ПРАКТИКИ «ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ»	58
ЛИДЕРЫ РЫНКА «ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ»	59

В МЕСТО СБОРА



ОБЗОР РЕГИОНАЛЬНОГО РЫНКА ЮРИДИЧЕСКИХ УСЛУГ	66
ВЕДУЩИЕ РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЮРИДИЧЕСКИЕ ФИРМ УКРАИНЫ	68

ПОГОДНЫЕ УСЛОВИЯ

ИСТОРИЯ РЕЙТИНГА 50 ВЕДУЩИХ ЮРИДИЧЕСКИХ ФИРМ УКРАИНЫ 2014 ГОДА	71
ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ РЕЙТИНГА	74

50 ВЕДУЩИХ ЮРИДИЧЕСКИХ ФИРМ УКРАИНЫ 2014 ГОДА. ОТВЕЧАЮЩИЕ: ООО «ЮРИДИКА», г. Киев, 02008, ЗАКАЗ № 7/11/13-14, СТИЛИЗОВАНО В ТИПОГРАФИИ 11.11.2014 г. ТИРАЖ: 6 000.
© ЗАО «ЮРИДИЧЕСКАЯ ПРАКТИКА»

ЗВУЧИТЬ ТАК САМО ДОБРЕ,
ЯК І ВИГЛЯДАЄ

BANG & OLUFSEN



Новая BeoVision Avant 85" с дивовижным звуком.

Ultra-High Definition, 4K телевизор с культовым звуком 1 магнетическим руком, разработанным для максимальных возможностей терпелу.
Спробуйте новую BeoVision Avant 85" в нашем салоне.

BANG & OLUFSEN
Володимирська, 48 Київ
Тел. (044) 531-6017
bang-olufsen.com

8 | www.pravo.ua | 50 ведущих юридических фирм Украины

Интервью на правах рекламы

СУДЕБНАЯ ПРАКТИКА

Суд да дело

«Успешное проведение судебной реформы
улучшит инвестиционный климат и
ПРОГНОЗИРУЕТ ВИКТОР БАРСУК, СТАРШИЙ ПАРТНЕР ЮК ЕОЛЕ

**ВИКТОР БАРСУК**

— Реформирование судебной системы в Украине — процесс перманентный. Насколько, на ваш взгляд, оправдан нынешний, задекларированный властью, реформационный курс?

— Действительно, на протяжении всего периода независимости Украины реформирует свою судебную систему. Результат, к сожалению, неутешительный — доверие к судам находится на очень низком уровне. По своей остроте вопрос судебной реформы давно вышел за рамки правовой сферы, заняв прочное место среди наиболее актуальных общегосударственных проблем. Несмотря на многочисленные доклады о первоочередности реформирования по-

Родился в 1977 году в с. Христиановка Житомирской области. В 1999 году окончил Киевский национальный университет им. Тараса Шевченко. В 2003 году получил свидетельство о праве на осуществление адвокатской деятельности. В 2002–2007 годах — партнер юридической компании PCELEX, с 2007 года занимает должность старшего партнера. Специализация: судебная практика в корпоративном праве и МБКА, уголовное право, реструктуризация и банкротство. Член Ассоциации юристов Украины и Ассоциации адвокатов Украины.

можно обосновать его оправданность. Внесло это все силы критического мышления должны быть брошены на согласование единой всеобъемлющей концепции будущей судебной системы. В отсутствие же такого единого концептуального документа (вне зависимости от его названия) едва ли удастся перейти к конкретным действиям — критическое своеобразие проявляется в последних дискуссиях, отнесении к различным аспектам судостроения статуса судей (специализация судей, органы дисциплинарной ответственности и т.д.).

— Но ведь партиям нечего предлагать, заступать перед «национальными» интересами, нечего сказать именно судебной власти.

— На фоне существующей реформенной неопределенности принятый еще в апреле с/з Закон «О власти» — поспешное доведение к судебной власти. Уверенно держится особым. Он точно устранил наиболее острые народные вопросы судебной системы, снизил градус общественного неопределенности. Прямая линия — пересмотр порядка назначения судей.

Лев Захаров рассуждает о том, что судьи и сосуды имеют возрастные ограничения, но обеспечение и общества — навару ального нуду судейской системы — думая, что процесс судей и

РЕЧНОЕ ФЛОРА УПАВНО

ЮРИДИЧЕСКИЙ РЫНОК

Связанные одной целью

«Международной юридической фирме, чтобы быть успешной в Украине, необходимо, кроме крепкой команды профессионалов в нашей стране, иметь сильные практики на связанных рынках».

УВЕРЕН ОЛЕГ БАТЮК, УПРАВЛЯЮЩИЙ ПАРТНЕР КИЕВСКОГО ОФИСА MGF DENTON



ОЛЕГ БАТЮК

Родился в 1963 году в г. Городец (Нижегородская область). В 1985 году получил с отличием Киевский государственный университет имени Тараса Шевченко. В 1988 — аспирант Киевского государственного университета имени Тараса Шевченко. В 1991-1992 годах приехал в США и в 1993 году окончил University of London. С 1997 года — управляющий партнер киевского офиса M&A Partners (с 2013 года Dentons). Специализация: корпоративное право, слияния и поглощения, IPO, банкротство. С 2012 года — член совета директоров Dentons Europe, а также член исполнительного комитета украинского отделения Dentons. Как адвокат работает в области корпоративного права, банкротства, M&A, Intellectual Property. Chambers Global, Chambers Europe, IFP1000, The Legal 500 в профессиональном рейтинге своей специализации.

— Украина является частью глобального рынка юридических услуг. И все мировые тенденции рано или поздно находят свое отражение у нас. Не будем забывать, что даже конструкция юридической фирмы пришла именно из Anglo-American правовой системы. Сегодня большинство юридических фирм, которые практикуют в Украине, в том числе сугубо национальные, работают с международными компаниями и международными юридическими фирмами и уже в силу этого подвержены влиянию мировых тенденций.

Украина — очень интересный рынок. Своеобразный, потенциально очень большой, но в силу разных причин сложный для инвесторов, и, соответственно, здесь не так много юридических фирм, готовых серьезно инвестировать в развитие своего бизнеса. Присутствие на украинском рынке юридических услуг небольшого количества международных и юридических фирм удивляет, особенно это заметно в сравнении с соседними государствами, например Польшой или Чехией. Разница ощущается и в доле оныи, и в объеме правосудия.

и в их доходности. Офис международной юридической фирмы в Китае рассчитывает больше трехчетырех, а отнюдь юристов. Для сравнения в офисе Dentons в Варшаве работает более 140 юристов.

Несмотря на ограниченное количество участников, упрямый рынок конкурентный. Соревновательство при этом иногда приобретает нездоровые формы: на что обращают внимание даже компании, которые используют юридические фирмы, что при таких методах конкуренции они унижают рынок и самих себя.

— Сегмент международных юридических фирм в Украине в последние годы сокращается в «персональном измерении». С чем это связано?

— Украинский рынок не для слабонервных. Представительствам иностранных юридических фирм открывали Украину в период бума середины 2000-х годов, когда рынок был перенасыщен. Сейчас же ситуация изменилась, и рынок стал привлекать внимание иностранных игроков.

Это было достаточно рискованное вложение, а бы назвала это даже спортивным решением. На рынок вышло достаточно много юридических фирм, которые имели отдаленное отношение к СНГ в целом и Украине в частности. А ведь чтобы быть успешными в Украине, необходимо иметь крепкую команду профессионалов.

люди, имеющие сильнейшие пратинции в Центральной и Восточной Европе, СНГ, Великобритании, США, Китае. Не у всех они были реализованы. Некоторые юридические фирмы разочаровались в украинском рынке. Уход других связан с изменением глобальной стратегии фирмы.

— Какие практики ныне являются бюджетобразующими для международных юридических фирм в Украине?

— Наиболее успешными по показателю доходности у нас являются практики оказания по реструктуризации (в основном банковская), интеллектуальной собственности, корпоративной работы, трудовых прав, энергетике, а также банковского кредитования. Должны признаться, практики слейний и поглощений, а также недвижимости ныне не могут рассматриваться как бюджетобразующие.

— Интересы клиентов наших государств в основном представляете?

— Международные юридические фирмы Управления традиционно ориентиро-

лясь на сопровождение международных
бизнеса. У нас на сегодня значительно
больше половины клиентов — это мно-
го иностранные и международные на-
правления (включая на дочерние компа-
ны и представительства в Украине). Но
сейчас активно работаем над изме-
нением тенденции, более активно со-
трудничая с украинским бизнесом — а это
видим будущее. Украинский бизнес ро-
стет, зреет, проявляет больше интереса
к международным юридическим услугам.

— А какие услуги интересуют украин-
ских клиентов?
— Прежде всего — кредитование и вы-
ход на иностранные рынки: ценные бума-
ги, сделки в сфере сырьевых и поголовных
(это было и будет, несмотря на временные

- Что можно ожидать от украинского рынка в обозримом будущем?
- Украина — это последний крупный не-

востребованный развивающийся рынок. Прием рынок, находящийся в центре Европы. Перспективы здесь очень хорошие и политические изменения, которые у нас произошли и происходят, свидетельст-

Возьмем, к примеру, судебную систему

или сотрудничество с государственным компаниям мы должны признать, что в последние несколько лет в этих сегментах рынка присутствовал серьезный коррупционный элемент. Было даже несколько громких дел по этому поводу, но все мы понимаем, что это только вершина айсберга.

Но уже сейчас, в нашей практике есть примеры успешного сотрудничества с государственным сектором, и я думаю, что такая тенденция будет укрепляться. Мы также намерены развивать судебную практику.

Снижаем антиквацию в сфере реал

листка инфраструктурных проектов. Обыкновенный факт — в связи с войной на Донбассе произошли серьезные разрушения. Я не знаю, какая судьба ждет так называемые ДНР и ЛНР, но в любом случае потребности в восстановлении инфраструктуры колоссальные. Сделать это без крупных инвесторов практически не возможно. Такие перемены могут являться направлением к государственно-частному партнерству. Мы считаем, что коррупционная составляющая значительно сократится, что позволит международным компаниям, имеющим опыт реализации

Интересное и перспективное направление — оборонная промышленность. Думаю, что когда позиция правительства США изменится, начнется серьезное

традиционство в сфере реконструкции военной инфраструктуры, первоначально в обучении армии, вплоть до прямой поставки и совместного производства вооружения. Перспективной в силу таких особенностей энергетикой — это и газотранспортная система, энергообращение, диверсифицированная и традиционная энергетика. Очень большой объем работы может быть связан с прямыми после того, как государство определится со своими приоритетами и этой совершенно уникальной ситуации.

Участникам исследования предоставляется возможность разместить интервью на темы, предлагаемые редакцией

Особенности верстки:

- объем интервью: 7000 знаков
- фото
- биографическая справка
- логотип компании

Возможные темы интервью: *отрасли практики*

- Антимонопольное право
- Банковское и финансовое право
- Земельное право и недвижимость
- Интеллектуальная собственность
- Корпоративное право
- M&A
- Международная торговля и право ВТО
- Международный арбитраж
- Налоговое право
- Реструктуризация / Банкротство
- Судебная практика
- Уголовное право
- Инвестиции
- Рынки капитала и ценные бумаги
- Трудовое право
- Взыскание задолженности
- Взаимодействие с госорганами
- Транспорт
- Агробизнес
- Здравоохранение и фармацевтика
- Энергетика
- Недвижимость и строительство
- ГЧП, концессии, инфраструктура
- Страхование
- Телекоммуникации, медиа, технологии
- Ритейл

региональные рынки юруслуг

- Особенности рынков юридических услуг в Харькове, Одессе, Днепропетровске, Львове

Интервью по другим темам возможны по предварительному согласованию с редакцией

Расценки на рекламу

Формат	Вертикальный (мм)	Горизонтальный (мм)	Цена (грн)
Блочная реклама			
Разворот		560x350	60 000
1-й разворот		560x350	66 000
2-я обложка	280x350		43 000
3-я обложка	280x350		42 000
4-я обложка	280x350		50 000
1/1	280x350 (обрезной) 250x320 (рамочный)		36 000
1/2	123.25x320	250x158	20 000
Интервью на правах рекламы*			
1/1	Тема согласовывается с редакцией		29 000
Online (English only)	Англоязычная версия сайта top50.com.ua Тема согласовывается с редакцией		24 000
1/1 + Online (English)	Русскоязычная печатная версия + перевод на английский язык (online) Тема согласовывается с редакцией		40 000 (-25%)
Advertorial / статья на правах рекламы*			
1/2	Тема согласовывается с редакцией (+ online (English))		15 000 (20 000)
1/1	Тема согласовывается с редакцией (+ online (English))		25 000 (30 000)

* Условия и детали размещения оговариваются дополнительно

Условия оплаты: 100% предоплата



Контакты

Рустам Колесник,

шеф-редактор издательства «Юридическая практика»

050 447 84 85

rcolesnik@pravo.ua

Алексей Насадюк,

руководитель проекта «50 ведущих юридических фирм Украины»

050 657 88 88

a.nasadyuk@pravo.ua

Вадим Шпачук,

руководитель отдела рекламы издательства «Юридическая практика»

099 290 12 44

v.shpachuk@pravo.ua

Анна Кривенко,

менеджер по рекламе

050 789 22 09

KryvenkoAV@gmail.com